

## Conseil de développement du Pays Basque (CDPB)

Quel Pays Basque demain, avec la Communauté d'Agglomération Pays Basque ?

23 juillet 2018

### Extraits du rapport sur l'économie, dont l'agroalimentaire

Les bases de l'ensemble du rapport : Être une terre d'accueil & de solidarités

Le Pays Basque a toujours été une terre de départs, d'arrivées et de passages, entre la péninsule ibérique et le reste de l'Europe. L'océan a poussé ses habitants à l'étranger et des populations venues d'ailleurs à s'installer au Pays Basque. Plus que jamais attractif, le Pays Basque est interpellé : comment assumer d'être un territoire attractif, ouvert aux autres, et ancré sur la richesse de sa vie sociale et culturelle ? Le projet de société, du vivre ensemble et du modèle social, devient une question centrale. **Ici comme partout se creusent les ruptures, voire les concurrences, entre originaires et nouveaux arrivants, entre ruraux et urbains, entre nantis et précaires.** Au sein des différents territoires basques, on assiste à des problématiques d'accès à l'emploi, au logement, à la mobilité, aux services... **Au sein même de la « société basque » on assiste à un relâchement des liens familiaux, et une progression des situations d'isolement social chez les jeunes comme chez les aînés, chez les femmes,** et l'émergence d'une nouvelle précarité ordinaire sur un territoire devenu trop cher. **Le projet social doit ainsi être inclusif, créateur de nouvelles solidarités, tourné vers l'initiative locale et tout ce qui permet de réduire les inégalités, les discriminations, et de créer du lien à la fois entre les habitants et entre les territoires.**

Faire du Pays Basque un territoire - Campus

On installe généralement des Campus (universitaires, professionnels, technologiques...) sur les territoires et on essaye de les développer. Le Pays Basque pourrait être pensé comme un « grand campus » et son modèle celui d'un « territoire apprenant », où tout est fait pour faciliter l'accès de toutes et de tous, en tout point du territoire, à l'information et à la formation. Parce qu'il est attractif sur la côte comme à l'intérieur (atouts naturels et culturels), il peut devenir un « territoire de résidence » de formations. C'est un vrai pari et une autre façon de voir le développement de la formation et de l'aménagement du territoire. ..Cette logique de « territoire apprenant » nécessite un investissement fort en direction des jeunes, dès le collège et jusqu'à leur insertion professionnelle, pour accompagner leurs parcours : information, orientation, formation, appui aux initiatives, mobilité... Territoire connecté en interne, connecté en externe avec ceux qui ont quitté le territoire et souhaitent garder le lien, partager, et peut-être un jour revenir, créer des activités...

PROPOSITIONS D'ORIENTATIONS

- **Faire de l'orientation des jeunes et des actifs une priorité territoriale, en portant l'accent sur : les besoins/attentes des jeunes, leur connaissance du tissu économique local et euro-régional, le lien avec monde de l'entreprise et l'esprit d'entreprendre,** la lutte contre toute discrimination sociale pour accéder aux formations supérieures (autocensure de jeunes en formation professionnelle/technique, d'accès pour les jeunes femmes à certaines formations...)
- Faire du Pays Basque un territoire expérimental de revitalisation linguistique pour l'Euskara et de promotion du bilinguisme espagnol/basque

- Equiper l'ensemble du territoire en tiers-lieux de formation (professionnelle dans une logique « hors-les-murs » d'accueil multisites (de la Soule à la côte)
- Accompagner la transition numérique (open data, développement des usages...) et développer l'attractivité des métiers du numérique auprès des personnes en recherche d'emplois

## Faire le pari d'une métropole rurale & urbaine

Les métropoles concentrent les services, les centres de formation, et les revenus... Ici les richesses sont sur tout le territoire! Plutôt que de subir les logiques classiques de métropolisation, le CDPB suggère que le Pays Basque invente son propre modèle de métropolisation et d'organisation du territoire. Le Pays Basque pourrait concrétiser la logique de « ville-pays » au travers d'une métropole atypique, à la fois rurale et urbaine, jouant sur sa polycentralité (réseau de villes et villages), valorisant et préservant la qualité de son environnement. Il s'agit d'une part de passer à une vision aménagiste intégrée, entre développement urbain et économique, entre habitat et mobilité. **Il s'agit d'autre part de faire le pari du rural en rééquilibrant le développement urbain et économique vers l'intérieur**, mais de façon organisée, maîtrisée, donc durable! **Consolider les centralités sur les territoires plus ruraux et intérieurs** doit aller de pair avec une meilleure connexion de ces centres secondaires, entre eux comme avec la frange urbaine littorale. **Au-delà, la société basque pourrait réinventer son rapport à l'urbain et au rural, en ville comme à la campagne : il est temps d'interroger la place de la maison et l'avenir de l'etxe, l'habitat collectif et les formes urbaines compactes, la mobilité douce, l'espace public, la place de la nature et du paysage... En 2012, la démarche « aménageons le Pays Basque » a apporté un socle de connaissances très riches, des éléments de prospective plus que jamais d'actualité (cf. par exemple : « déménager le littoral, aménager les vallées, ménager la montagne » ) et des pistes concrètes de pactes entre territoires...**

## PROPOSITIONS D'ORIENTATIONS

- **Développement des centre-bourgs, équipés (services, tiers lieux...) et connectés au très haut débit** avec espaces de connexion à distance (outils TIC, Visio...)
- Promotion volontariste **du vivre en milieu rural et semi-rural**
- Politique volontariste d'implantation économique en Pays Basque intérieur et politique d'attractivité des vallées de montagne
- Promotion d'un urbanisme plus compact et des formes d'habitats adaptés aux nouvelles attentes et contraintes sociales, économiques et écologiques : expérimenter l'habitat participatif, intergénérationnel

## Construire l'écosystème alimentaire

**Le Pays Basque dispose d'atouts indéniables pour organiser à son échelle un écosystème entre producteurs et consommateurs, et tendre vers plus d'autonomie alimentaire. Mieux encore, il peut en faire un modèle de développement** car il dispose d'une taille critique entre bassins de production et bassins de consommation, espaces ruraux et espaces urbains. **L'objectif** d'un « projet alimentaire de territoire » de grande ambition **ne se limite pas à l'amélioration de quelques circuits courts mais à rendre accessible au plus grand nombre une alimentation de (haute) qualité.** Il suppose de reconsidérer collectivement notre rapport à l'alimentation et au territoire, la fonction que nous donnons à l'activité agricole, la question de la santé des habitants et des producteurs, et les impacts sur un environnement

davantage préservé, des paysages entretenus, des ressources gérées durablement. L'écosystème alimentaire peut se résumer dans le schéma suivant : Le potentiel nourricier du territoire<sup>15</sup> est loin d'être satisfaisant. C'est pourquoi ce projet alimentaire conduit à accompagner la diversification et les démarches de qualité, **de faire du foncier agricole une grande priorité (en milieu rural comme en milieu urbain et péri-urbain), d'assurer la transmission des exploitations et leurs transformations.** Ce **Projet invite à de nouvelles synergies entre agriculture, nature, culture et tourisme**, et à de nouvelles coopérations avec les autres territoires pour maximiser les complémentarités (agriculture des Landes, de Navarre, par exemple). Enfin, ce Projet permet de concrétiser au quotidien la métropole rurale / urbaine

#### PROPOSITIONS D'ORIENTATIONS

- **Faire évoluer l'offre de production agricole, pour la tourner vers les besoins alimentaires locaux, les filières de qualité, et les nouveaux modes de consommation**
- **Maintenir l'agriculture urbaine et la pluriactivité source d'innovations**
  - **Développer l'agritourisme et les produits innovants,**
- **Faire évoluer l'offre de production agricole, pour la tourner vers les besoins alimentaires locaux, les filières de qualité, et les nouveaux modes de consommation**
- **Maintenir l'agriculture urbaine et la pluriactivité source d'innovations**
- **Structurer la demande collective (restauration collective, distribution) et citoyenne (sensibilisation des jeunes, consomm'acteurs de demain, jardins partagés...)**
- **Développer l'agritourisme et les produits innovants, et développer les complémentarités avec le Pays Basque sud**

#### Renforcer l'Entreprise Pays Basque

98% des entreprises du Pays Basque ont moins de 50 salariés (soit 2 emplois sur 3). C'est à la fois la force et la fragilité du territoire. Le défi est de renforcer la résilience des entreprises et des actifs aux grandes mutations socio-économiques : celles des nouvelles concurrences nationales et internationales, celles de nouvelles technologies et de la digitalisation de l'économie, celle de l'évolution des modes de production pour intégrer le changement climatique et la sobriété énergétique, des compétences de demain. et des nouvelles attentes des salariés... **Penser « Entreprise Pays Basque », c'est penser toutes les mutualisations possibles entre entreprises, entre filières, permettant de consolider ce tissu économique en termes de compétitivité et d'attractivité pour les actifs.** Le Conseil de développement, dans le cadre de sa commission de dialogue social, a mené un important travail sur la GPECT (gestion prévisionnelle des emplois et des compétences à l'échelle territoriale) qui démontre la **nécessité d'organisation et d'une vision « RH » à cette échelle pour favoriser et accompagner les actifs et les entreprises dans toutes ces mutations, favoriser les interactions entre secteurs d'activités (fongibilité de compétences).** Cette logique de GPECT peut contribuer à résoudre la problématique d'inadéquation entre offre et demande d'emploi au Pays Basque, et de consolider notre tissu économique. Enfin, cette logique anticipatrice et de résilience **invite à prendre certains paris : les nouvelles activités et les nouveaux emplois liés à la transition écologique & énergétique, ceux liés au vieillissement de la population, et de façon transversale l'économie sociale et solidaire...**

#### PROPOSITIONS D'ORIENTATIONS

- **Accompagner la montée en compétences des TPE & PME, l'appui aux démarches d'innovation, et consolider un environnement favorable : accès au très haut débit,**

**dispositifs facilitant la création/reprise, développement de zones d'activité et de services associés**

- **Faire du dialogue social un levier majeur pour les petites entreprises**
- **Favoriser l'entreprenariat social au service d'une économie plus verte et plus solidaire : l'ESS, le verdissement des activités et des emplois, le développement des énergies renouvelables, les modèles alternatifs de production et de consommation...** Engager une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences à l'échelle du territoire dont les besoins spécifiques au médico-social (vieillesse) et à la langue basque, mais aussi au potentiel transfrontalier
- **Accompagner les nouveaux modes de travail** (maillage territorial par des tiers lieux adaptés aux nouveaux besoins des actifs...)
- **Accroître les capacités d'accès et de maintien dans l'emploi des actifs notamment les plus fragiles**